

La experiencia de Red Chiapas

Ruth López *

112

En el 2005 da inicio el trabajo de RedChiapas con el objetivo de capacitar y formar personas conscientes de su realidad en la Metodología para el Desarrollo Social Comunitario conocida como MECOM, que realizarían la formación de formadores en las comunidades de: Tapachula y San Cristóbal de las Casas, en el Estado de Chiapas, México. En la actualidad, con la aplicación del Manual de la Metodología Comunitaria, se está capacitando, organizando y planificando el trabajo que realizan los grupos activos en las comunidades que fueron creciendo en la búsqueda de alternativas viables hacia el desarrollo social integral en su zona, e impulsando el trabajo en redes en sus tres niveles: comunitario, intercomunitario y regional, sumando ya siete años de experiencia en el trabajo de campo y una red de colaboradores que incluyen asociaciones civiles, instituciones gubernamentales y organismos internacionales.

In 2005 started a common effort known as RedChiapas. Its goal is to capacitate individuals by employing the Methodology for Communitarian Social Development (MECOM), so they can acknowledge their specific reality and therefore give instruction to some members of communities in Tapachula and San Cristobal de las Casas, in Chiapas, Mexico. Today, by employing the Communitarian Methodology Manual active groups in this communities receive and give instruction, organize and planify their work, encouraging and supporting three levels of extent: communitarian, intercommunitarian and regional. This is a review of the 7 years of common effort whose partnership includes non-governmental organizations, governmental organizations and international organizations.

Para las personas en las comunidades el apropiarse del trabajo metodológico significa primero ser conscientes de su realidad, hacer un análisis profundo del por qué existe esta realidad y no otra. En repetidas ocasiones, darse cuenta de que parte de la responsabilidad no es sólo del gobierno, del asistencialismo o paternalismo, del sistema que predomina, sino, en principio, del conformismo, de la apatía, de su pasividad ante la toma de decisiones sobre la vida comunitaria, del individualismo, de procurar sólo por los intereses propios, trayendo consigo divisiones, egoísmos y pérdida de la visión conjunta.

Apropiarse de la metodología también significa, para las personas el reconocimiento y desarrollo de sus capacidades, habilidades y destrezas, el incremento de su autoestima al saberse capaces de analizar, proponer y desarrollar sus ideas, de mantener el diálogo con sus compañeros y con otras personas ajenas a la comunidad. El poder negociar sus propuestas y la importancia de establecer vínculos con los diferentes actores sociales con el fin de crear redes de apoyo que permitan establecer alianzas estratégicas en función de las necesidades en común. Así como también el poder trabajar en ocasiones con un número reducido de participantes y que esto no implique el realizar esfuerzos en vano, ya que al ser propositivos y

Presidente de Red Comunidades Sociales de Chiapas A.C.
Calzada al Cañón del Sumidero #235, Col. Nueva Reforma Tuxtla Gutiérrez, Chis.
redchiapas.mecom@gmail.com



al apoyarse en estas conexiones, se logra pasar de ser un pequeño grupo aislado a una “minoría activa” que facilita y promueve la organización en su espacio de vida.

También significa un cambio de pensamiento, una visión de conjunto, un ser protagonista en el cambio de su historia, de su realidad, y también de su futuro y el de sus hijos. En una ocasión, un señor de una comunidad, que antes perteneció al Movimiento Zapatista, comentó en relación al trabajo con MeCom:

“Hubo un momento en el que el movimiento armado era la esperanza de nuestros pueblos, pero se derramó mucha sangre inocente, ahora hemos cambiado las armas por las herramientas metodológicas, seguimos luchando, pero nuestra lucha es diferente, lleva más tiempo, pero es más eficaz y menos dolorosa, hemos comprendido que existen otros caminos que nos devuelven nuestra voz, nuestra fuerza; el trabajar con MeCom es devolverle la palabra al pueblo”.

La Metodología contiene instrumentos en los que cada participante puede aportar, desde sus experiencias y conocimientos cotidianos, insumos que permitan hacer un análisis profundo de su realidad, ya que al utilizarlos van plasmando sus ideas, inquietudes, visiones y aspiraciones traducidas como necesidades, ya que al escribirlas en papel las hacen conscientes y esto permite que puedan visualizar también cual es el problema que genera esta “falta

de”. Por lo que, al poder tener un panorama más amplio de su situación concreta, también se ven motivados a proponer acciones que permitan un cambio sustancial -en un principio- en la manera de ver las cosas, -en otro momento- en la forma de pensamiento y -en otro- en un cambio de actitud que crea un proceso, pues, como tiene un enfoque colectivo, a lo largo del trabajo metodológico se deja de pensar de forma individual y se comienza a

buscar el bien común. Lo que se promueve es que todos, sin importar nuestro origen, somos capaces de proponer y realizar acciones en pro de nuestro entorno, ya que somos los únicos conocedores expertos de nuestra realidad.

Entre los logros más significativos de RedChiapas está la conformación de la Red Terciaria, que es un organismo que involucra a personas de las comunidades a través de los grupos activos, actores sociales de las organizaciones civiles y funcionarios públicos de algunas instituciones de gobierno, trabajando por lograr incidir en la realidad del Estado y basando su análisis y procesos en las herramientas de la MeCom. Esta Red es el fruto de años de trabajo, comenzando primero con los análisis intracomunitarios en donde algunos de los miembros de la comunidad llamados también “Grupo Activo” analizan y estudian una realidad concreta iniciando por la parte individual, luego algunas necesidades que se ven reflejadas en los diversos grupos y finalmente en toda la comunidad, tomando en cuenta las problemáticas, los recursos con los que cuentan, las carencias con las que viven y las diferentes formas de organización que existen en la comunidad y sus formas de relacionarse. Después de encontrar este resultado, se elabora una propuesta de acción que permita crear estrategias de solución a los problemas encontrados. Una vez que se tiene una visión más amplia de una situación, resultante de este análisis, se reúnen en un segundo momento con la asamblea para dar a conocer el análisis y, entre todos, se elija la mejor estrategia a poner en marcha. Estas accio-

nes son impulsadas siempre por el grupo activo que constantemente se reúne para dialogar, analizar, proponer y negociar; de esta manera comienzan a relacionarse en primera instancia con los actores locales y así forman la red primaria.

En otro momento, la comunidad pasa a un segundo nivel, que es el Inter comunitario, en el que de una zona se reúnen dos o tres representantes de los otros grupos activos

“En RedChiapas: **“No resolvemos problemas, impulsamos el desarrollo desde la comunidad y motivamos a nuestros colaboradores a ser protagonistas de su propio desarrollo.”**





Foto: Red Chiapas

para hacer un análisis más global, tomando en cuenta los mismos elementos trabajados en la comunidad sólo que desde la dimensión de una región o zona. Aquí se dialoga y se discuten temas que afectan a este grupo de comunidades; es entonces cuando la comunidad se vuelve actor social, pues pasa a ser un nodo de una red: la red secundaria; que también analiza, propone y promueve acciones para satisfacer algunas de las necesidades encontradas en el análisis.

Finalmente, en un tercer momento, estas redes secundarias se encuentran con otras redes de otras zonas que siguen el mismo proceso. Cada red trabaja un tema distinto o quizá parecido pero en contextos diferentes, por lo que se juntan para dialogar, analizar y elaborar propuestas ahora en un nivel aún más global: el Estado.

Al tomar en cuenta el entorno, las condiciones externas que influyen dentro de los procesos de la región -así como las locales en un tema que es común para todos- se encuentran con la dificultad de que para elaborar una propuesta de acción no se cuenta con los conocimientos técnicos o científicos de la temática en cuestión, por lo que se buscan actores expertos en la materia, entre estos Universidades, ONG's, OG, quienes con su experiencia y conocimiento aportan al proceso un enfoque más holístico. De modo que el análisis y la propuesta realizada es más apegada a las realidades concretas de las comunidades, pues en este diálogo existe una aportación de todos.

De esta manera se conforman equipos de trabajo en las comunidades que aplican el instrumento, consolidando

representantes de estos grupos a nivel de la región y finalmente facilitando el espacio y las relaciones para poder compartir experiencias y seguir en la aplicación metodológica, ahora en el contexto del Estado. Y es así como se llega a la conformación de la Red Terciaria, de ahí que se considera común un logro mayor, pues requiere de tiempo para los procesos, de interés por parte de los actores y del esfuerzo que los miembros de las comunidades hacen para posicionarse en niveles de análisis a los que no están acostumbrados, para salirse un poco del cajón llamado comunidad y tener una visión más amplia del entorno. Es decir, que requiere de tiempo, voluntades, intereses y motivaciones para poder generar un cambio.

Uno de los principales obstáculos para la aplicación de la Metodología es que las personas y comunidades en Chiapas no están acostumbradas a llevar a cabo procesos y mucho menos a elaborar propuestas de trabajo que generen cambios en su realidad. El asistencialismo, no sólo del gobierno sino de otras organizaciones, ha envenenado el trabajo comunitario y convertido a las comunidades en organismos dependientes y poco propositivos.

Al principio, las personas en la comunidad han experimentado cierto cansancio en la aplicación de las herramientas, debido a que se dialoga, se discute y se negocia entre las partes, algo a lo que no se está acostumbrado, algo nuevo para ellos; el poder situarse en otra postura fuera de sí mismos también es una situación a la que no tan fácilmente se puede llegar, no porque no se tenga la capacidad, sino porque no se practica, sólo se piensa en sí mismo, "en mis necesidades y en mis problemas". Es por esto que a simple



vista pareciera un poco tedioso repetir algunas problemáticas o necesidades en los diferentes niveles en los que se realiza el análisis (individual, social, político), pues aún no se ha logrado una comprensión de la existencia de estas dimensiones y de que dichos problemas muchas veces trascienden a todos los niveles, volviendo aparentemente más complejo el análisis. En la práctica constante del instrumento, se logra comprender estas separaciones y al final se constata que no es un pensamiento ajeno al cotidiano.

Lo importante de la metodología es que permite abordar un análisis desde la cotidianeidad de los participantes y de las realidades directas de cada uno, en donde nos permitimos ser críticos de nuestro propio camino y convertirnos en seres conscientes de nuestra participación y responsabilidad en los cambios para el desarrollo o estancamiento en nuestra comunidad. Aquí no es tomado en cuenta si el participante ya tiene un grado académico, o si sabe leer y escribir a la perfección, ni siquiera su estatus social o sexo; lo importante para ingresar al grupo es la disposición entera de aportar su tiempo y espacio en beneficio de su comunidad y el crecimiento personal.

Una muestra de cómo el trabajo con MeCom trasciende más allá del solo hecho de aplicar una metodología para la intervención en la comunidad es el desarrollo personal de quienes practican esta metodología. Aquí una muestra de cómo influye en la vida de las personas la práctica de MeCom:

Fragmento de una entrevista

“Ahora todo es diferente, porque anteriormente (La comunidad) pertenecía al pueblo, para mí era más difícil participar porque nada mas era yo allá... la gente de aquí no quería ir, porque para muchos es una pérdida de tiempo estar en reuniones, pero para mí era muy importante, yo siempre iba... a mí me ha ayudado mucho, antes yo no conocía a nadie, ni instituciones ni nada... con la Red me he desarrollado más a través de experiencias, hemos tenido reuniones en Tuxtla (Ciudad

Capital) y nos han contactado con otras personas... antes yo no podía hablar ni con uno de allá de las dependencias, a veces llegaba y no podía... en lo personal me ha ayudado mucho.

Yo pienso que no solamente digamos quiero que aquella gente trabaje, sino más bien nosotros debemos trabajar en conjunto, como hombres y mujeres... porque también una mujer puede y sabe, ¡Podemos! Porque a veces decimos –yo soy mujer y no puedo hacer esto, no puedo levantar un bote o no puedo hacer algo-... y yo lo he hecho, porque por medio de eso he sacado a mi familia adelante... yo le he buscado por donde sea... entonces, como grupo debemos unirnos, aunque no seamos muchos, pero que si queremos sacar el trabajo... y sí se puede, sí se puede...”.

Antonia Morales Santos

Grupo Activo Sn. Miguel Arcángel

Doña Antonia ahora es una pequeña productora de vinos y mermeladas de mora, fruto que siembran en la comunidad con ayuda de su familia y otros miembros del grupo activo. Quizá aquí el cultivo es sólo el pretexto, el fin principal es el hecho de que ella ha cambiado su perspectiva ante la vida, su visión de conjunto, el cómo ella se ha convertido de una mujer campesina, introvertida, cohibida, a una mujer campesina, emprendedora, entusiasta, extrovertida, que no teme pararse en público y expresarse,



Foto: Red Chiapas





Foto:Red Chiapas

socializar con otros actores, negociar sus propuestas; se ha convertido en una líder activa, participativa y es consciente de sus capacidades, además de impulsar a los miembros de su comunidad a continuar en el proceso.

Como ella, en otras de las comunidades muchos de los participantes han establecido procesos en los que han logrado un crecimiento personal e incluso colectivo, como en el caso de un grupo de migrantes salvadoreños establecidos en la frontera sur de México, a quienes, a pesar de llevar muchos años viviendo ahí, no los reconocían por su condición de migrantes “ilegales”. Antes de trabajar con MeCom ellos soñaban con tener su documentación emitida por migración para poder sentirse parte de la comunidad y que ésta también los viera de esa misma forma. Sin embargo, al iniciar el trabajo con MeCom, cuando obtuvieron la ciudadanía (esto como resultado de las relaciones establecidas al formar sus redes intercomunitarias) y contrario a lo que esperaban, sucedió que la comunidad no los aceptaba como miembros de ella. Esto los llevó a realizar un segundo análisis más profundo y a buscar otras formas de incidencia. Cambiaron la forma de pensar individualista por un pensamiento más colectivo. Mediante las relaciones que establecieron –tanto con actores de la localidad como fuera de ella– comenzaron a fortalecer sus redes e integrar a más actores en su proceso. Presentaron la propuesta ante la comunidad y ésta, al ver que las gestiones beneficiarían a todos, se sumó al esfuerzo y –con el apoyo de recursos federales– como fruto de su análisis y gestión pudieron construir un mercado, lo que hizo que se integraran a la comunidad y paulatinamente lograran la aceptación. Para el grupo activo, el valor que tiene la construcción del mercado no es el monetario, sino lo que ven reflejado en su cambio de pensamiento, en sus relaciones y en su forma de actuar, esto es lo que al final tiene mayor valor.

Otra muestra de estos logros es también el Grupo Activo Tierra Blanca, ex zona zapatista, en donde sus habitantes realizaron (como resultado de una práctica metodológica) una ardua negociación con los candidatos para la presidencia de su municipio. En donde el pensamiento colectivo y las metas en común fueron capaces de establecer un diálogo en el que hicieron a un lado sus preferencias partidarias y ela-



boraron convenios y acuerdos para beneficio de todos. Estas acciones en otro momento no hubiesen sucedido, ya que, a pesar de tener una organización determinada, siempre los intereses partidarios eran más fuertes y los partidos políticos aprovechaban estas circunstancias para ganar votos, mismos que se conseguían para beneficio de unos cuantos. Actualmente, la comunidad tiene como principio fundamental el bienestar común. Todas las propuestas elaboradas giran en torno a la comunidad y no en torno a un grupo o persona, y aunque es claro que cada día surgen conflictos, ahora, mediante el diálogo y la negociación, son más fáciles de resolver.

Más allá del peso cuantitativo que representen los logros antes descritos, lo significativo del crecimiento con los Grupos Activos es cómo sus capacidades de socialización, negociación y mediación van evolucionando conforme a la aplicación de la herramienta y cómo el pensamiento colectivo trasciende del día a día a metas a largo y mediano plazo e incluso a acciones en las que los beneficiarios serán las generaciones futuras, validando así la importancia de establecer procesos y la necesidad del trabajo en conjunto.

En RedChiapas: **“No resolvemos problemas, impulsamos el desarrollo desde la comunidad” y motivamos a nuestros colaboradores a ser protagonistas de su propio desarrollo.**

